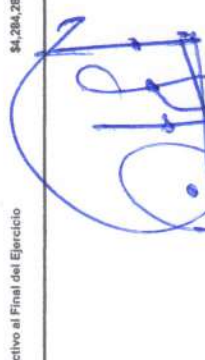


Concepto		2021	2020	Concepto		2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación				Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen		\$26,053,189.64	\$45,899,047.50	Origen		\$0.00	\$169,610.07
Impuestos							
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		\$1,356,260.58	\$1,195,046.39	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras		\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles		\$0.00	\$0.00
Derechos		\$1178,325.49	\$283,699.42	Otros Orígenes de Inversión		\$0.00	\$169,610.07
Productos		\$27,211.12	\$104,225.31	Aplicación		\$11,153,017.67	\$22,498,932.98
Aprovechamientos		\$1,090.90	\$0.00				
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		\$0.00	\$0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		\$9,611,780.31	\$20,915,874.92
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		\$24,490,301.55	\$44,308,963.65	Bienes Muebles		\$89,548.11	\$794,391.71
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		\$0.00	\$7,092.73	Otras Aplicaciones de Inversión		\$1,454,699.25	\$749,665.95
Otros Orígenes de Operación		\$0.00	\$0.00	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		-\$11,153,017.67	-\$22,980,322.91
Aplicación		\$11,987,283.81	\$23,390,150.13	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Servicios Personales		\$6,094,090.19	\$12,516,967.12	Origen		\$481,756.18	\$0.00
Materiales y Suministros		\$2,689,975.04	\$4,508,457.59				
Servicios Generales		\$2,160,046.15	\$4,015,475.58	Endeudamiento Neto		\$0.00	\$0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		\$0.00	\$0.00	Interno		\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público		\$0.00	\$0.00	Externo		\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones		\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Financiamiento		\$481,756.18	\$0.00
Ayudas Sociales		\$1,023,169.43	\$2,049,249.84	Aplicación		\$38,019.00	\$471,207.23
Pensiones y Jubilaciones		\$0.00	\$0.00				
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda		\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social		\$0.00	\$0.00	Interno		\$0.00	\$0.00
Donativos		\$0.00	\$0.00				



Actividad	2017	2016	2015
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$14,065,905.83	\$22,508,887.37	\$22,508,887.37
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$3,376,625.34	\$3,376,625.34	\$3,376,625.34
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$907,656.02	\$907,656.02	\$907,656.02
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$4,284,281.38	\$4,284,281.38	\$4,284,281.38

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. ARACELY SANTIAGOLANDA

President: Municipal



SINDICATURA
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TLACOLULAN, VER.
2018 - 2021

2018 - 2021

L.C. DORA ITZEL SANTIAGO ALONSO
tesorero

Regidor



 **TESORERÍA**
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TLACOLULAN, VER.
2018 - 2021

COLULAN, V.
2018 - 2021H. AYUNTAMIENTO, O CONSULTA
 TACQUILAN VER.

2018 - 2021