



PRESIDENCIA MUNICIPAL  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021

SINDICATURA  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021



TESORERÍA  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021

| CONCEPTO                                                      |  | 2018                   | 2017 | CONCEPTO                                                                 | 2018                | 2017 |
|---------------------------------------------------------------|--|------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |  |                        |      | <b>PASIVO</b>                                                            |                     |      |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |  |                        |      | <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                                 |                     |      |
| Efectivo y Equivalentes                                       |  | \$12,185,041.03        |      | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                          | \$848,724.15        |      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    |  | \$3,766,088.90         |      | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | \$0.00              |      |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         |  | \$406,335.05           |      | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | \$0.00              |      |
| Inventarios                                                   |  | \$0.00                 |      | Títulos y Valores a Corto Plazo                                          | \$0.00              |      |
| Almacenes                                                     |  | \$0.00                 |      | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | \$0.00              |      |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     |  | \$0.00                 |      | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | \$0.00              |      |
| Otros Activos Circulantes                                     |  | \$0.00                 |      | Provisiones a Corto Plazo                                                | \$0.00              |      |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           |  | <b>\$16,357,465.98</b> |      | Otros Pasivos a Corto Plazo                                              | \$0.00              |      |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |  |                        |      | <b>Total PASIVO CIRCULANTE</b>                                           | <b>\$848,724.15</b> |      |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         |  | \$787,083.31           |      | <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>                                              |                     |      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      |  | \$171,176.73           |      | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | -\$14,001.28        |      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |  | \$18,652,725.30        |      | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | \$0.00              |      |
| Bienes Muebles                                                |  | \$4,335,097.91         |      | Deuda Pública a Largo Plazo                                              | \$1,996,064.85      |      |



REGIDURÍA  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021

|                                                              |                        |                                                                                           |                        |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Activos Intangibles                                          | \$0.00                 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                           | \$0.00                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes   | -\$1,670.00            | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo                  | \$0.00                 |
| Activos Diferidos                                            | \$0.00                 | Provisiones a Largo Plazo                                                                 | \$0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | \$0.00                 | <b>Total PASIVO NO CIRCULANTE</b>                                                         | <b>\$1,982,063.57</b>  |
| Otros Activos no Circulantes                                 | \$0.00                 | <b>Total PASIVO</b>                                                                       | <b>\$2,830,787.72</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                       | <b>\$23,947,753.25</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                       |                        |
| <b>Total del Activo</b>                                      | <b>\$40,305,219.23</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                                            |                        |
|                                                              |                        | Aportaciones                                                                              | \$7,663,417.76         |
|                                                              |                        | Donaciones de Capital                                                                     | \$0.00                 |
|                                                              |                        | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                           | -\$4,228,183.04        |
|                                                              |                        | <b>Total HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                                      | <b>\$3,435,234.72</b>  |
|                                                              |                        | <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>                                              |                        |
|                                                              |                        | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                              | \$14,285,089.35        |
|                                                              |                        | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                       | \$19,754,107.44        |
|                                                              |                        | Revalúos                                                                                  | \$0.00                 |
|                                                              |                        | Reservas                                                                                  | \$0.00                 |
|                                                              |                        | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                    | \$0.00                 |
|                                                              |                        | <b>Total HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>                                        | <b>\$34,039,196.79</b> |
|                                                              |                        | <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>       |                        |
|                                                              |                        | Resultado por Posición Monetaria                                                          | \$0.00                 |
|                                                              |                        | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                           | \$0.00                 |
|                                                              |                        | <b>Total EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b> | <b>\$0.00</b>          |
|                                                              |                        | <b>Total HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                 | <b>\$37,474,431.51</b> |
|                                                              |                        | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                     | <b>\$40,305,219.23</b> |



*Roberto Saldaña*  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021



*[Signature]*  
SINDICATURA  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021



*[Signature]*  
TESORERÍA  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.



C. DAVID VELASCO HERNANDEZ  
Presidente Municipal



**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021

C. ARACELY SANTIAGO LANDA  
Sindico



**SINDICATURA**  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021

C. ROBERTO SOLANO CRUZ  
Regidor



**REGIDURÍA**  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021

C. JOSÉ ORZEL SANTIAGO ALONSO  
Tesorero



**TESORERÍA**  
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
TLACOLULAN, VER.  
2018 - 2021